



Am Weg zur regionalen Resilienz

Perspektiven aus der Planung und Regionalpolitik in Österreich

Renate Handler

6. April 2017

Universität Bayreuth – Forum 1.5



This work is licensed under the Creative Commons Attribution Share Alike 4.0 International License.

*To view a copy of this license, visit <http://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/>
or send a letter to Creative Commons, PO Box 1866, Mountain View, CA 94042, USA.*

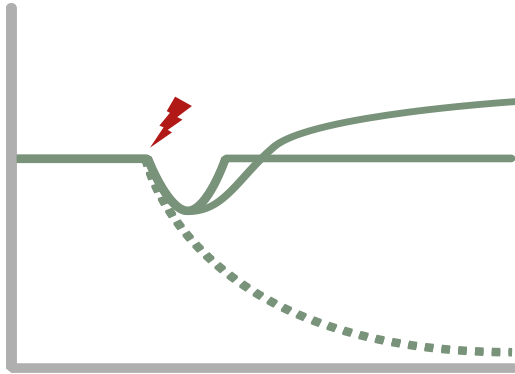
convelop – gemeinsam entwickeln

Strategieentwicklung,
Prozessgestaltung und –begleitung
von regional- und
innovationspolitischen
Fragestellungen,
Diversity Management,
Change Management,
Design und Evaluation von
Programmen, Maßnahmen und
Institutionen

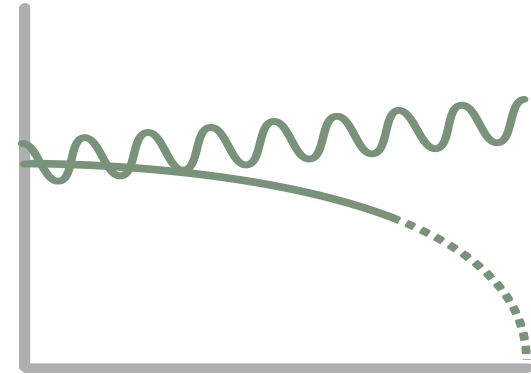


Wann kann von Resilienz gesprochen werden?

Schockartige Störungen



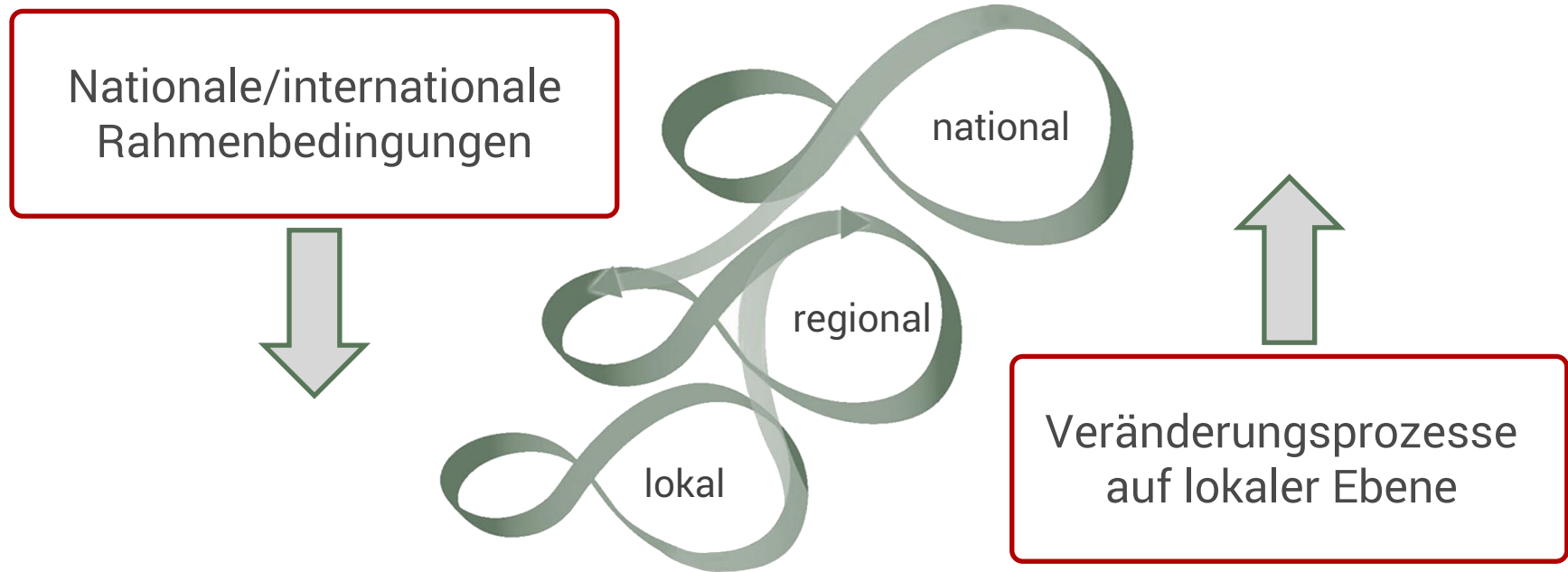
Schleichende Veränderungsprozesse



Das System bleibt trotz Störungen und Veränderungen funktionsfähig.

Was darf bei regionaler Resilienz nicht übersehen werden?

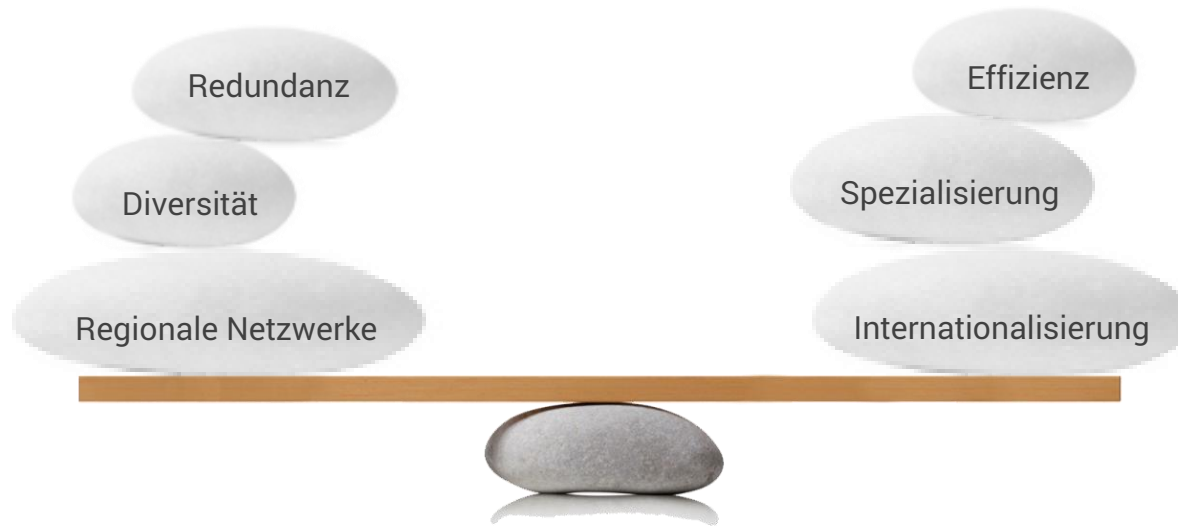
Wechselwirkungen zwischen über- und untergeordneten Systemen



Wie kann das Konzept der Resilienz auf Regionen übertragen werden?

Resilienzprinzip:

Es geht um einen Aushandlungsprozess und das **Management von Spannungsfeldern**.*



* Gruber, M. 2011: Regionale Resilienz – Neue Anforderungen für Österreichs Regionalpolitik?

Diversität vs. Spezialisierung

Diversität vermeidet einseitige Abhängigkeit und „lock ins“, kann neue Pfade öffnen und die Flexibilität steigern. Unkoordiniert kann Diversität zu Kleinteiligkeit und Konflikten führen



Spezialisierung schafft kritische Größen um Aufgaben professionell und effizient bewältigen zu können und stärkt die Wettbewerbsfähigkeit, kann aber längerfristig zu Pfadabhängigkeit führen



**Stärken stärken, Neues und Unbekanntes zulassen,
Austausch ermöglichen**

Regionale Netzwerke vs. internationale Orientierung

Vernetzung ist essentiell um zu lernen,
Innovationen zu generieren, und Stabilität zu erreichen.

Multi-Akteur-Netzwerke
innerhalb der Region



Überregionale und
internationale
Orientierung und
Anbindung



**Sozialkapital aufbauen,
koordinieren, motivieren, moderieren**

Was sind Erfolgsfaktoren für resiliente Regionen ?



Innovationsorientierte regionale Entwicklung

- place-based policy
- Standortentwicklung
- Innovationsorientierung: Ausbildung, F&E und Vernetzung
- Governance

Durch den Resilienzdiskurs:

- Sozialkapital und Diversität
- Identität und Verantwortung, Vertrauen und Dialogfähigkeit
- Ökologische Nachhaltigkeit, Chancengleichheit und Verteilungsgerechtigkeit

Resilienz und Regionalentwicklung – Alter Wein in neuen Schläuchen?

Resilienz(-forschung) knüpft an bestehende Ansätze der regionalen Entwicklung an (*endogene Entwicklung, Pfadabhängigkeiten, Lernende Regionen, enabling environment*) und verwendet andere Begrifflichkeiten.

Chancen des Resilienzdiskurses:

-  Strategiediskussionen in einem neuen Kontext
-  Perspektivenerweiterung und neue AkteurInnen

Was ist förderlich für eine resiliente Regionalentwicklung?

-  Zukunftsorientierung und Strategiefähigkeit
-  interne und externe Entwicklungen beobachten, Wissen erweitern
-  Strukturen/Prozesse flexibel gestalten und neue Akteure einbeziehen
-  Identitäten stärken, Verbindendes hervorheben, positive Bilder und Symbole finden
-  Offenheit und Dialogfähigkeit, Konflikt- und Kompromissbereitschaft
-  Standbein – Spielbein:
Querdenken und Experimente ermöglichen, mit kleinen Schritten anfangen, Fehler und Unsicherheit erlauben



Wissen und Reflexion: Energieregion Weiz-Gleisdorf, Steiermark



Klima- und Energie-
Modellregionen
heute aktiv, morgen autark



Bildquellen: www.tourismus.weiz.com; <https://de.wikipedia.org/wiki/Solarbaum#/>
www.uni-graz.at; www.energieregion.at

Strategiefähigkeit und Vernetzung: sanft mobil - Hinterstoder Oberösterreich

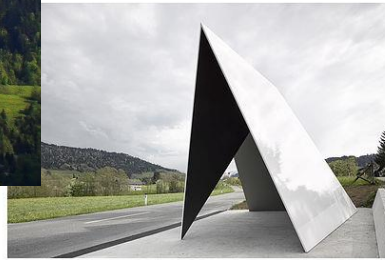


Bildquellen: http://www.kommunal-impuls.at/index.php?article_id=509&pid=63
<http://www.hinterstoder.at/cms/content/wir-haben-gewonnen-sanft-mobil>; <https://www.alpine-pearls.com/>;
<http://www.kommunal-impuls.at/>

Strukturen aufbrechen - Krumbach in Vorarlberg



**Baukultur-
gemeinde-
Preis**

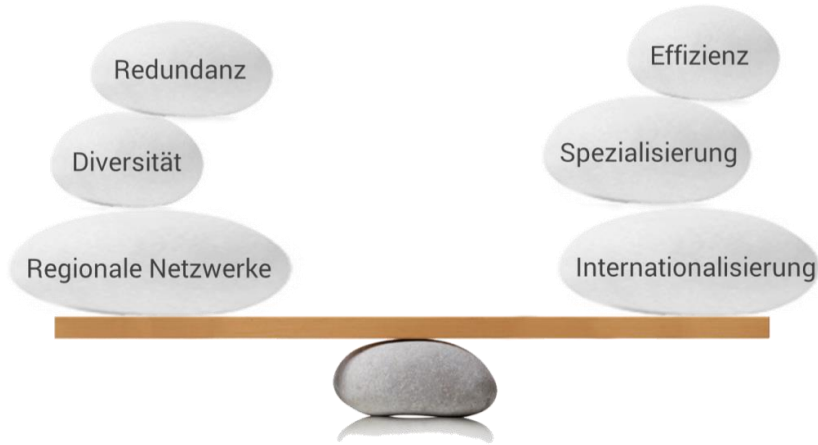


Identität und Begegnung: Zukunftsort Thalgau, Salzburg



Bildquellen: <http://mein.salzburg.com/fotoblog/heimat/2014/05/volksschule.html>,
www.zukunftsorte.at/gemeinden/thalgau/bilder.html; e5-salzburg.at/e5-gemeinden/
e5-salzburg.at/news/2014/05/auszeichnung-2013-14.php

Regionale Resilienz – Worauf kommt es an?



**Spannungsfelder erkennen,
aushalten und managen**

-  **Wettbewerbsfähigkeit**
-  **Strategiefähigkeit**
-  **Sozialkapital**
-  **Flexible Strukturen und Prozesse**
-  **Standbein – Spielbein**



Renate Handler convelop cooperative knowledge design gmbh

Bürgergasse 8-10/I, A-8010 Graz

Telefon: +43 316 720813

Erdbergstraße 82/4, A-1030 Wien

Telefon: +43 1 99 71 780 6

renate.handler@convelop.at

www.convelop.at



This work is licensed under the Creative Commons Attribution Share Alike 4.0 International License.

To view a copy of this license, visit <http://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/>

or send a letter to Creative Commons, PO Box 1866, Mountain View, CA 94042, USA.

Referenzen und Links

Bericht zum Dialog zu Resilienz in Österreich:

convelop gmbh/Gruber, M. 2011: Regionale Resilienz – Neue Anforderungen für Österreichs Regionalpolitik?

Beauftragt von: Bundeskanzleramt Österreich, Abteilung IV/4– Raumordnung und Regionalpolitik
<https://www.bka.gv.at/DocView.axd?CobId=46394>

Zu Diversität und Change Management in Regionen

Grasenick, K. et.al. 2011: Biosphere reserves as a long-term intervention in a region – strategies, processes, topics and principles of different participative planning and management regimes of biosphere reserves, eco.mont, Vol. 3, Number 1, June 2011

Links zu Beispielen und Initiativen:

Initiative Zukunftsorte Österreich: <http://www.zukunftsorte.at/>

LandLuft – Verein zur Förderung von Baukultur in ländlichen Räumen: <http://www.landluft.at>

Klima- und Energiemodellregionen: <http://www.klimaundenergiemodellregionen.at/>

Gemeinde Thalgau: <http://www.thalgau.at>

Gemeinde Hinterstoder: <http://www.hinterstoder.ooe.gv.at/>

Gemeinde Krumbach: <http://www.krumbach.at/>

Energieregion Weiz-Gleisdorf: <http://www.energieregion.at/>